

Publication des fonds propres et des liquidités

au 30 juin 2026



**Banque Cantonale
de Fribourg**

Table des matières

Principes généraux	3
--------------------	---

Tableau KM1	
Chiffres-clés essentiels prudentiels	4

Tableau OV1	
Aperçu des positions pondérées en fonction des risques (RWA)	5

Tableau LIQ1	
Liquidités : informations relatives au ratio de liquidités à court terme (<i>liquidity coverage ratio</i> , LCR)	6

Tableau LIQ2	
Liquidités : informations relatives au ratio de financement (<i>net stable funding ratio</i> , NSFR)	8

Principes généraux

Ce document se rapporte au boucllement du 30 juin 2026 et a été établi conformément aux exigences de l'ordonnance de la FINMA sur les obligations de publication des banques et des maisons de titres (OPub-FINMA). Cette ordonnance régit les obligations en matière de publication des risques, des fonds propres, des liquidités, des rémunérations et des principes de gouvernance d'entreprise (*corporate governance*).

La Banque Cantonale de Fribourg (BCF) applique l'approche standard internationale (AS-BRI) pour les publications réglementaires de risque de crédit, l'approche standard simplifiée pour le risque de marché et l'approche standard pour le risque opérationnel.

Tableau KM1
Chiffres-clés essentiels prudentiels
(en milliers de francs)

	a	c	e
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Fonds propres pris en compte (CHF)			
1 Fonds propres de base durs (CET1)	2'731'333	2'731'333	2'627'821
2 Fonds propres de base (Tier 1)	2'731'333	2'731'333	2'627'821
3 Fonds propres totaux	2'737'868	2'735'378	2'632'751
Positions pondérées en fonction des risques (RWA) (CHF)			
4 RWA	15'032'609	15'160'249	15'149'813
Ratios de fonds propres basés sur les risques (en % des RWA)			
5 Ratio CET1 (%)	18,17%	18,02%	17,35%
6 Ratio de fonds propres de base (%)	18,17%	18,02%	17,35%
7 Ratio de fonds propres Totaux (%)	18,21%	18,04%	17,38%
Exigences relatives aux volants de CET1 (en % des RWA)			
8 Volant de fonds propres selon les normes minimales de Bâle (2,5 %)	2,50%	2,50%	2,50%
11 Ensemble des exigences de volants en qualité CET1 (%)	2,50%	2,50%	2,50%
12 CET1 disponibles afin de satisfaire aux exigences de volants (ligne 11) après déduction des CET1 affectés à la couverture des exigences minimales et le cas échéant à la couverture des exigences en matière de capacité totale d'absorption des pertes (<i>total loss absorbing capacity</i> , TLAC) (%)	10,21%	10,04%	9,38%
Ratios-cibles de fonds propres selon l'annexe 8 de l'OFR (en % des RWA)			
12a Volant de fonds propres selon l'annexe 8 OFR (%)	4,00%	4,00%	4,00%
12b Volant anticyclique (art. 44 et 44a OFR) (%)	1,26%	1,24%	1,23%
12c Ratio-cible en CET1 (en %) selon l'annexe 8 de l'OFR majoré par les volants anticycliques selon les art. 44 et 44a OFR	9,06%	9,04%	9,03%
12d Ratio-cible en Tier 1 (en %) selon l'annexe 8 de l'OFR majoré par les volants anticycliques selon les art. 44 et 44a OFR	10,86%	10,84%	10,83%
12e Ratio-cible global de fonds propres (en %) selon l'annexe 8 de l'OFR majoré par les volants anticycliques selon les art. 44 et 44a OFR	13,26%	13,24%	13,23%
Ratio de levier selon les normes minimales de Bâle			
13 Engagement total (LRD) (CHF)	30'247'366	30'054'471	29'759'969
14 Ratio de levier, exprimé en Tier 1, en % du LRD, y compris les répercussions d'une exception provisoire des avoirs de banques centrales	9,03%	9,09%	8,83%
14e Fonds propres minimaux (art. 42 OFR)	1'202'609	1'212'820	1'211'985
Ratio de liquidités à court terme (<i>liquidity coverage ratio</i>, LCR)			
15 Numérateur du LCR: somme des actifs liquides de haute qualité (CHF)	3'967'238	3'875'971	3'865'920
16 Dénominateur du LCR: somme nette des sorties de trésorerie (CHF)	2'296'413	2'347'620	2'175'910
17 Ratio de liquidités, LCR (en %)	173%	165%	178%
Ratio de financement (<i>net stable funding ratio</i>, NSFR)			
18 Financement stable disponible (CHF)	24'698'836	24'759'180	25'265'544
19 Financement stable nécessaire (CHF)	19'667'159	19'846'038	19'823'047
20 Ratio de financement, NSFR (en %)	126%	125%	127%

Tableau OV1

Aperçu des positions pondérées en fonction des risques (RWA)

(en milliers de francs)

	a	b	c
	RWA 30.06.2026	RWA 31.12.2025	Fonds propres minimaux 30.06.2026
1 Risque de crédit, à l'exception du risque de crédit de contrepartie	14'222'704	14'394'847	1'137'816
2 déterminé par l'approche standard internationale pour les risques de crédit (AS-BRI)	14'222'704	14'394'847	1'137'816
6 Risque de crédit de contrepartie	27'347	24'865	2'188
7b déterminé par l'approche de la valeur de marché	27'347	24'865	2'188
10 Ajustements de la valeur de crédit pour les dérivés et les opérations de financement de titres (CVA)	65'783	45'407	5'263
13 Part d'avoirs collectifs gérés – déterminée par l'approche basée sur un mandat (MBA)	20'052	10'055	1'604
14 Part d'avoirs collectifs gérés – déterminée par l'approche de repli (<i>fallback approach</i>)	74'221	55'691	5'938
20 Risque de marché	20'108	26'988	1'609
20a déterminé selon l'approche standard simple pour les risques de marché	20'108	26'988	1'609
24 Risques opérationnels	602'396	602'396	48'192
29 Total	15'032'609	15'160'249	1'202'609

Tableau LIQ1

Liquidités : informations relatives au ratio de liquidités à court terme (*liquidity coverage ratio, LCR*)

Ce ratio de liquidités permet de s'assurer qu'une banque dispose de suffisamment de liquidités pour résister à un scénario de stress de liquidités sur un horizon temps de 30 jours. Le LCR représente le rapport entre le montant des actifs liquides de haute qualité (HQLA) disponibles et le montant des sorties nettes de trésorerie à un horizon de 30 jours. Le résultat doit en permanence dépasser les 100% (limite fixée par la FINMA).

Evolution du ratio et facteurs significatifs

Durant le premier semestre 2026, les valeurs mensuelles du ratio LCR ont oscillé entre 154% et 175% pour terminer à 171%. Les actifs liquides de haute qualité (HQLA) demeurent à un niveau élevé. Ces derniers couvrent les besoins de liquidités qui résultent pour l'essentiel des dépôts de détail et des financements de clients commerciaux ou de gros clients.

Composition des actifs liquides de haute qualité

Les actifs liquides de haute qualité se composent de liquidités (monnaies physiques), d'avoirs auprès de la Banque Nationale Suisse et de titres admis en pension, selon les prescriptions en matière de liquidités présentés au tableau de la page 72 de l'annexe aux comptes annuels (Rapport de gestion).

Concentration des sources de refinancement

Les sources de refinancement privilégiées par la Banque sont les dépôts de la clientèle privée et commerciale. Ces derniers sont complétés par des emprunts obligataires, des emprunts auprès de la Centrale des lettres de gage des Banques Cantonales Suisses et auprès d'autres établissements financiers.

Expositions en dérivés et appels de marge potentiels

Le tableau de l'annexe aux comptes annuels de la page 71 (Rapport de gestion) détaille la nature des opérations sur dérivés traitées par la Banque. Les appels de marge potentiels significatifs concernent principalement les instruments financiers dérivés de taux.

Asymétries de devises dans le LCR

À la fin juin 2026, plus de 98% du total du bilan était libellée en francs suisses.

Tableau LIQ1

Liquidités: informations relatives au ratio de liquidités à court terme (*liquidity coverage ratio*, LCR)

(en milliers de francs)

	Premier trimestre 2026		Deuxième trimestre 2026	
	Valeurs non pondérées (moyenne)	Valeurs pondérées (moyenne)	Valeurs non pondérées (moyenne)	Valeurs pondérées (moyenne)
Actifs liquides de haute qualité (HQLA)				
1 Total des HQLA		3'679'980		3'967'238
Sorties de trésorerie				
2 Dépôts de détail (clientèle de particuliers):	9'102'698	707'914	9'086'715	702'852
3 Dont dépôts stables	4'418'938	220'947	3'571'613	178'580
4 Dont dépôts moins stables	4'683'760	486'967	5'515'102	524'272
5 Financement non garantis de clients commerciaux ou de gros clients:	4'711'070	1'665'784	4'677'149	1'599'140
6 Dont dépôts opérationnels de toutes les contreparties et dépôts auprès de la caisse centrale des membres d'un réseau financier	1'962'128	158'184	1'965'796	158'330
7 Dont dépôts non opérationnels de toutes les contreparties	2'674'228	1'432'886	2'703'634	1'433'090
8 Dont titres de créances non garantis	74'715	74'715	7'719	7'719
9 Financements garantis de clients commerciaux ou de gros clients et swaps de sûretés		0		0
10 Autres sorties de trésorerie:	5'417'530	162'339	5'541'503	98'597
11 Dont sorties de trésorerie associées à des opérations sur dérivés et à d'autres transactions	1'537	1'537	1'900	1'900
12 Dont sorties de trésorerie associées à des pertes de financement sur titres adossés à des actifs, titres de créance garantis, autres instruments structurés, papiers monétaires adossés à des actifs, sociétés ad hoc, opération de financement de titres et autres facilités de financement analogues	53'667	53'667	0	0
13 Dont sorties de trésorerie associées à des facilités de crédit et de liquidité confirmées	183'741	47'939	196'833	53'175
14 Autres engagements de financement contractuels	24'329	24'009	15'716	7'547
15 Autres engagements de financement conditionnels	5'154'257	35'188	5'327'055	35'975
16 Somme des sorties de trésorerie		2'536'037		2'400'589
Entrées de trésorerie				
17 Opérations de financement garanties, par reprises de pension [reverse repos]	0	0	0	0
18 Entrées de trésorerie provenant de créances pleinement performantes	309'861	321	372'606	11'724
19 Autres entrées de trésorerie	287'126	287'126	92'452	92'452
20 Somme des entrées de trésorerie	596'987	287'446	465'058	104'176
Valeurs apurées				
21 Somme des actifs liquides de haute qualité (HQLA)		3'679'980		3'967'238
22 Somme nette des sorties de trésorerie		2'248'590		2'296'413
23 Ratio de liquidités à court terme (LCR) (%)		164%		173%

Les valeurs moyennes ci-dessus sont calculées sur la base des valeurs de la statistique LCR mensuelle. Ainsi, la valeur moyenne par trimestre se base sur les trois valeurs mensuelles du trimestre.

Tableau LIQ2

Liquidités : informations relatives au ratio de financement (*net stable funding ratio*, NSFR)

Le ratio NSFR (*net stable funding ratio*) est la seconde norme réglementaire internationale de liquidité définie par l'Accord de Bâle III. Elle est entrée en vigueur le 1^{er} juillet 2021. Le NSFR met en relation le refinancement stable disponible apporté par les dépôts, les emprunts et les fonds propres, avec le besoin de refinancement stable issu des actifs, dont notamment les crédits.

Construit sur un horizon à un an, le NSFR vise à limiter la dépendance aux financements de marché à court terme et à encourager une meilleure évaluation du risque de refinancement à long terme pour l'ensemble des postes du bilan et du hors-bilan. La limite réglementaire pour le NSFR est fixée à 100%.

Le NSFR de la Banque s'est élevé à 125% au 31.03.2026 et à 126% au 30.06.2026.

55% du refinancement stable disponible est issu des dépôts de la clientèle privée, des petites entreprises et des entreprises non financières. Le solde correspond aux financements interbancaires, aux emprunts, notamment auprès de la Centrale des lettres de gage, et aux autres engagements pour 34%, ainsi qu'aux fonds propres avec 11%.

Plus de 95% du besoin de refinancement stable requis provient des créances hypothécaires et des crédits aux entreprises hors secteur financier, le reste, soit 5%, correspond aux autres actifs et aux éléments hors-bilan.

Tableau LIQ2

Liquidités: informations relatives au ratio de financement (*net stable funding ratio, NSFR*)

(en milliers de francs)

	30.06.2026					31.03.2026				
	a	b	c	d	e	a	b	c	d	e
	Sans échéance	Valeurs non pondérées, en fonction de l'échéance résiduelle < 6 mois	≥ 6 mois à <1 an	≥ 1 an	Valeurs pondérées	Sans échéance	Valeurs non pondérées, en fonction de l'échéance résiduelle < 6 mois	≥ 6 mois à <1 an	≥ 1 an	Valeurs pondérées
Indications sur le refinancement stable disponible (<i>available stable funding, ASF</i>)										
1 Instruments de fonds propres:	2'731'333				2'731'333	2'731'333				2'731'333
2 Fonds propres pris en compte avant application des déductions prudentielles	2'731'333				2'731'333	2'731'333				2'731'333
3 Autres instruments de fonds propres										
4 Dépôts de particuliers et de petites entreprises:	10'969'695	198'494	152'855	235'273	10'686'768	11'027'382	168'884	132'622	273'150	10'730'517
5 Dépôts stables	5'180'841	24'821	45'468	69'635	5'058'209	5'169'084	19'750	38'514	76'432	5'042'413
6 Dépôts moins stables	5'788'853	173'673	107'386	165'638	5'628'559	5'858'298	149'134	94'107	196'718	5'688'104
7 Moyens de financement provenant de clients commerciaux et de gros clients, sans les petites entreprises (<i>wholesale</i>):	2'093'190	1'279'037	620'513	1'083'590	2'839'060	2'035'058	1'067'784	451'618	1'170'086	2'726'012
8 Dépôts opérationnels										
9 Autres moyens de financement	2'093'190	1'279'037	620'513	1'083'590	2'839'060	2'035'058	1'067'784	451'618	1'170'086	2'726'012
10 Passifs qui dépendent d'actifs:										
11 Autres engagements:	479'254	836'073	1'052'900	7'975'958	8'441'675	546'881	710'070	882'845	8'335'968	8'723'388
12 Engagements résultant d'opérations sur dérivés				60'733					54'003	
13 Autres engagements et instruments de fonds propres	479'254	836'073	1'052'900	7'915'225	8'441'675	546'881	710'070	882'845	8'281'965	8'723'388
14 Total du refinancement stable disponible					24'698'836					24'911'249

Tableau LIQ2
Liquidités: informations relatives au ratio de financement (*net stable funding ratio*, NSFR)
(en milliers de francs)

	30.06.2026					31.03.2026				
	a	b	c	d	e	a	b	c	d	e
	Sans échéance	Valeurs non pondérées, en fonction de l'échéance résiduelle < 6 mois	≥ 6 mois à < 1 an	≥ 1 an	Valeurs pondérées	Sans échéance	Valeurs non pondérées, en fonction de l'échéance résiduelle < 6 mois	≥ 6 mois à < 1 an	≥ 1 an	Valeurs pondérées
Indications relatives au refinancement stable requis (<i>required stable funding</i>, RSF)										
15 Total des actifs liquides de haute qualité (HQLA):					89'570					84'294
16 Dépôts opérationnels de la banque auprès d'autres établissements financiers:	113'139	42'597			99'166	168'530	42'597			126'862
17 Créances et titres qui ne sont pas en souffrance:	6'614'263	1'963'608	1'504'003	14'201'303	19'169'338	6'099'012	2'014'887	1'475'777	14'892'199	19'355'431
18 Créances qui ne sont pas en souffrance envers des établissements financiers garantis par des HQLA de catégorie 1 ou 2a										
19 Créances qui ne sont pas en souffrance envers des entreprises du secteur financier, garantis ni par des HQLA de catégorie 1 ni par des HQLA de catégorie 2a ou non garantis	302'522	179'351	17'902	31'591	369'966	74'560	86'630	7'287	17'206	108'404
20 Crédits performants à des entreprises hors secteur financier, à des clients retail ou PME, à des Etats, des banques centrales et des autres corporations de droit public, dont:	1'957'167	632'251	621'424	5'140'438	7'309'942	1'963'381	813'264	637'406	5'468'225	7'701'357
21 Comportant une pondération en fonction des risques inférieure ou égale à 35% selon l'AS-BRI	1'345'116	320'360	446'234	3'643'334	5'273'624	1'208'867	143'756	432'400	3'911'802	5'321'101
22 Créances hypothécaires non grevées sur immeubles d'habitation, dont:	4'268'876	1'152'007	864'676	9'029'275	11'416'587	3'988'041	1'114'993	831'084	9'406'768	11'483'594
23 Comportant une pondération en fonction des risques inférieure ou égale à 35% selon l'AS-BRI	1'079'773	417'465	412'025	3'494'562	3'388'063	930'415	474'572	163'047	3'580'973	3'251'212
24 Titres qui ne sont pas en défaut et qui ne sont pas éligibles en qualité de HQLA, y c. les actions négociées en bourse	85'699				72'844	73'030				62'076
25 Actifs qui dépendent de passifs										
26 Autres actifs:	281'267			12'520	293'787	292'965			8'620	301'585
27 Matière premières physiques, y c. métaux précieux										
28 Actifs remis en qualité de marge initiale pour des opérations sur dérivés et à titre de contribution pour des fonds de défaillance de contreparties centrales				7'163	7'163				3'577	3'577
29 Créances résultant d'opérations sur dérivés				5'357	5'357				5'043	5'043
30 Engagements résultant d'opérations sur dérivés, après déduction des sûretés déposées sous forme de marges variables										
31 Tous les actifs résiduels	281'267				281'267	292'965				292'965
32 Positions hors bilan		1'990'236			15'297		2'030'720			16'083
33 Total du refinancement stable requis					19'667'159					19'884'255
34 Ratio de refinancement stable (NSFR) (%)					125,6%					125,3%



Banque Cantonale
de Fribourg

Bd de Pérolles 1
Case postale
1701 Fribourg

0848 223 223
www.bcf.ch