



# Communiqué de presse

---

## Des résultats 2025 réjouissants et des fonds propres renforcés

Fribourg, le 12 février 2026. La Banque Cantonale de Fribourg (BCF) réalise un très bon exercice 2025, qui représente le troisième meilleur résultat de son histoire après deux années exceptionnelles. Le bénéfice net atteint 154,0 millions de francs. Le bilan enregistre une hausse de 2,7% pour s'établir à 29,5 milliards de francs. Ces résultats confirment la solidité financière de la BCF. Ils lui permettent de renforcer sa base de fonds propres et d'assumer pleinement son rôle de contributeur public, avec un versement de 75,5 millions de francs au canton. En prenant en compte les impôts versés au canton, aux communes et aux paroisses, ce sont au total 84,2 millions de francs qui bénéficient aux collectivités publiques.

### Un fort impact des taux sur les revenus

Le résultat brut des opérations d'intérêts, principale source de revenus de la banque, totalise 305,5 millions de francs, soit une baisse de 46,3 millions de francs. Cette réduction s'explique par les réserves de liquidités déposées auprès de la Banque Nationale Suisse (BNS) dont la rémunération a chuté de 1,75% à 0% en l'espace de deux ans. Après déduction des correctifs de valeur pour risque de défaillance, le résultat net des opérations d'intérêts affiche 267,2 millions de francs.

Le résultat des opérations de commissions, de la gestion de patrimoine ainsi que des prestations de services, atteint 45,9 millions de francs, soit une augmentation de 3,5 millions de francs ou 8,3%.

Le résultat des opérations de négoce, composé essentiellement des produits des devises, atteint 12,2 millions de francs contre 11,7 millions de francs l'année précédente.

### Une banque qui se transforme

Les charges d'exploitation totalisent 140,2 millions de francs, soit une augmentation de 8,6 millions de francs ou 6,5%. Conformes aux prévisions budgétaires, elles reflètent une nouvelle fois la volonté affirmée de la BCF d'investir dans l'avenir. Dans cette perspective, la banque a renforcé de manière conséquente ses effectifs. Elle a également poursuivi la modernisation de son siège central et de son réseau de succursales, tout en intensifiant ses investissements dans l'innovation, la digitalisation et la simplification des processus.

### Un résultat opérationnel en baisse

Au final, le résultat opérationnel totalise 187,8 millions de francs, soit une diminution de 48,8 millions de francs ou 20,6%. Il permet d'allouer aux réserves pour risques bancaires généraux un montant de 25,0 millions de francs.

### Une base de fonds propres renforcée

Après répartition du bénéfice, l'ensemble des fonds propres augmente de 103,5 millions de francs pour atteindre 2,7 milliards de francs. Le ratio CET1 s'élève à 18,04%, respectant ainsi largement les exigences minimales fixées.

## **Communiqué de presse**

### **Un appui solide à l'économie régionale**

A l'actif, les avances à la clientèle progressent de 3,2%, soit une augmentation de 0,8 milliard de francs pour un montant total de 24,3 milliards de francs. Cette évolution démontre le soutien important de la BCF aux particuliers ainsi qu'à l'économie, notamment aux PME et au marché immobilier.

Au passif, le total des dépôts de la clientèle totalise 17,5 milliards de francs, en augmentation de 0,5 milliard de francs ou de 2,8%.

### **84,2 millions de francs alloués aux collectivités publiques**

Grâce à ses bons résultats, la BCF verse au canton un montant de 75,5 millions de francs, contre 98,0 millions de francs l'année précédente. En y ajoutant les impôts acquittés auprès du canton, des communes et des paroisses, le montant total reversé aux collectivités publiques atteint 84,2 millions de francs.

### **Une politique de durabilité clairement définie**

En 2025, la BCF a franchi une étape importante dans le domaine de la durabilité en adoptant une véritable politique posant un cadre clair à ses engagements. Dans cette optique, la banque a calculé l'an dernier l'intégralité de ses émissions financées, c'est-à-dire les émissions de gaz à effet de serre liées à ses crédits et à ses placements. Cette démarche fournit désormais une base solide pour identifier les leviers d'action. La notation de l'agence de rating MSCI est passée de BBB à A, une progression significative qui témoigne d'un travail de fond mené avec méthode et constance.

### **Un exercice 2026 sous le signe de l'incertitude**

Malgré un contexte géopolitique et économique incertain, les perspectives bénéficiaires de la BCF restent intactes. La Banque entend ainsi poursuivre sa stratégie et rester fidèle à ses valeurs : placer ses client-e-s au cœur de ses priorités, maintenir un service de proximité et apporter un soutien déterminant et durable à l'économie du canton.

La BCF remercie vivement l'ensemble de ses clients et clientes pour leur fidélité et leur confiance, ainsi que ses collaborateurs et collaboratrices pour leur engagement et la qualité remarquable du travail accompli.

---

Forte d'une expérience de plus de 125 ans, la Banque Cantonale de Fribourg (BCF) offre les services d'une banque universelle de proximité. Elle propose à ses client-e-s des solutions sur mesure. La BCF a son siège à Fribourg et dispose d'un réseau de 25 succursales, de 56 bancomats et de 24 dépôts. La banque emploie 602 collaborateurs et collaboratrices. Personne morale de droit public, la BCF bénéficie de la garantie totale de l'Etat de Fribourg, garantie qu'elle rémunère.

## Communiqué de presse

### Bilan au 31 décembre 2025

(en milliers de francs)

	31.12.2025	31.12.2024	Variations	
			En CHF	En %
<b>Actifs</b>				
Liquidités	3'597'004	3'363'115	233'889	7,0
Créances sur les banques	120'115	129'150	-9'035	-7,0
Créances résultant d'opérations de financement de titres	0	0	0	0,0
Créances sur la clientèle	3'663'805	3'677'813	-14'008	-0,4
Créances hypothécaires	20'608'603	19'832'216	776'387	3,9
Opération de négocie	6'994	8'916	-1'922	-21,6
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	13'202	18'343	-5'141	-28,0
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	0	0	0	0,0
Immobilisations financières	1'238'589	1'425'603	-187'014	-13,1
Comptes de régularisation	25'999	38'436	-12'437	-32,4
Participations	79'487	79'487	0	0,0
Immobilisations corporelles	91'155	80'630	10'525	13,1
Valeurs immatérielles	0	0	0	0,0
Autres actifs	37'344	46'481	-9'137	-19,7
<b>Total des actifs</b>	<b>29'482'297</b>	<b>28'700'190</b>	<b>782'107</b>	<b>2,7</b>
Total des créances subordonnées	67'256	75'257	-8'001	-10,6
dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance	0	0	0	0,0
<b>Passifs</b>				
Engagements envers les banques	1'274'458	1'241'199	33'259	2,7
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	0	0	0	0,0
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	16'953'275	16'554'827	398'448	2,4
Engagements résultant d'opérations de négocie	0	0	0	0,0
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	39'095	56'889	-17'794	-31,3
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	0	0	0	0,0
Obligations de caisse	500'662	428'509	72'153	16,8
Emprunts et prêts des centrales d'émission de lettres de gage	7'809'000	7'564'000	245'000	3,2
Comptes de régularisation	80'200	96'790	-16'590	-17,1
Autres passifs	10'568	20'382	-9'814	-48,2
Provisions	8'206	11'773	-3'567	-30,3
Réserves pour risques bancaires généraux	807'000	782'000	25'000	3,2
Capital de dotation	70'000	70'000	0	0,0
Réserve légale issue du bénéfice	1'771'000	1'710'000	61'000	3,6
Bénéfice reporté	4'821	146	4'675	>100,0
Bénéfice de l'exercice	154'012	163'675	-9'663	-5,9
<b>Total des passifs</b>	<b>29'482'297</b>	<b>28'700'190</b>	<b>782'107</b>	<b>2,7</b>
Total des engagements subordonnés	0	0	0	0,0
dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance	0	0	0	0,0
<b>Opérations hors bilan</b>				
Engagements conditionnels	250'182	214'233	35'949	16,8
Engagements irrévocables	157'746	191'011	-33'265	-17,4
Engagements de libérer et d'effectuer des versements supplémentaires	48'552	48'552	0	0,0
Crédits par engagement	0	0	0	0,0

## Communiqué de presse

### Compte de résultat de l'exercice 2025

(en milliers de francs)

	2025	2024	Variations	
			En CHF	En %
Produit des intérêts et des escomptes	408'331	510'534	-102'203	-20,0
Produit des intérêts et des dividendes des opérations de négoce	102	157	-55	-35,0
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	11'197	15'185	-3'988	-26,3
Charges d'intérêts	-114'164	-174'142	-59'978	-34,4
<b>Résultat brut des opérations d'intérêts</b>	<b>305'466</b>	<b>351'734</b>	<b>-46'268</b>	<b>-13,2</b>
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	-38'260	-15'211	23'049	151,5
<b>Résultat net des opérations d'intérêts</b>	<b>267'206</b>	<b>336'523</b>	<b>-69'317</b>	<b>-20,6</b>
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement	22'338	20'246	2'092	10,3
Produit des commissions sur les opérations de crédit	2'498	2'041	457	22,4
Produit des commissions sur les autres prestations de service	24'700	23'494	1'206	5,1
Charges de commissions	-3'597	-3'379	218	6,5
<b>Résultat des opérations de commissions et des prestations de service</b>	<b>45'939</b>	<b>42'402</b>	<b>3'537</b>	<b>8,3</b>
<b>Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur</b>	<b>12'159</b>	<b>11'748</b>	<b>411</b>	<b>3,5</b>
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	1'279	5'950	-4'671	-78,5
Produit des participations	3'428	2'849	579	20,3
Résultat des immeubles	668	68	600	>100,0
Autres produits ordinaires	3'171	477	2'694	>100,0
Autres charges ordinaires	-30	-5'268	-5'238	-99,4
<b>Autres résultats ordinaires</b>	<b>8'516</b>	<b>4'076</b>	<b>4'440</b>	<b>&gt;100,0</b>
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>333'820</b>	<b>394'749</b>	<b>-60'929</b>	<b>-15,4</b>
Charges de personnel	-86'292	-82'868	3'424	4,1
Autres charges d'exploitation	-53'901	-48'713	5'188	10,7
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>-140'193</b>	<b>-131'581</b>	<b>8'612</b>	<b>6,5</b>
Corrections de valeurs sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	-10'179	-26'743	-16'564	-61,9
Variation des provisions et autres corrections de valeurs, pertes	4'302	117	-4'185	>-100,0
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>187'750</b>	<b>236'542</b>	<b>-48'792</b>	<b>-20,6</b>
Produits extraordinaires	0	0	0	0,0
Charges extraordinaires	0	0	0	0,0
Variation des réserves pour risques bancaires généraux	-25'000	-63'000	-38'000	-60,3%
Impôts	-8'738	-9'867	-1'129	-11,4%
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>154'012</b>	<b>163'675</b>	<b>-9'663</b>	<b>-5,9%</b>

## **Communiqué de presse**

### **Contact :**

Christine Carrard  
Responsable communication  
026 350 71 03 / 079 877 41 11  
[christine.carrard@bcf.ch](mailto:christine.carrard@bcf.ch)

### **Informations générales :**

[www.bcf.ch/fr/la-bcf](http://www.bcf.ch/fr/la-bcf)