



PUBLICATION DES FONDS  
PROPRES ET DES LIQUIDITÉS

au 30 juin 2020



**Banque Cantonale  
de Fribourg**

simplement ouvert

## PRINCIPES GÉNÉRAUX

Ce document se rapporte au bouclage du 30 juin 2020 et a été établi conformément aux exigences de la circulaire FINMA 2016/01 « Publication – banques ». Cette circulaire concrétise l'article 16 de l'ordonnance sur les fonds propres (OFR) et l'article 17e de l'ordonnance sur les liquidités et définit en outre les devoirs de publication en matière de gouvernance d'entreprise et de risque de taux.

La Banque Cantonale de Fribourg (BCF) applique l'approche standard internationale (AS-BRI) pour les publications réglementaires de risque de crédit, l'approche de minimis pour le risque de marché et l'approche de l'indicateur de base pour le risque opérationnel.

## CHIFFRES-CLÉS ESSENTIELS RÉGLEMENTAIRES (KM1)

(EN MILLIERS DE FRANCS)

	a	c	e
	30.06.2020	31.12.2019	30.06.2019
<b>Fonds propres pris en compte (CHF)</b>			
1 Fonds propres de base durs (CET1)	2'058'071	2'058'071	1'967'460
2 Fonds propres de base (T1)	2'058'071	2'058'071	1'967'460
3 Fonds propres totaux	2'058'071	2'058'071	2'058'475
<b>Positions pondérées en fonction des risques (RWA) (CHF)</b>			
4 RWA	11'867'871	11'406'666	11'407'371
4a Exigences minimales de fonds propres (CHF)	949'430	912'533	912'590
<b>Ratios de fonds propres basés sur les risques (en % des RWA)</b>			
5 Ratio CET1 (%)	17,34%	18,04%	17,25%
6 Ratio de fonds propres de base (%)	17,34%	18,04%	17,25%
7 Ratio de fonds propres globaux (%)	17,34%	18,04%	18,05%
<b>Exigences en volants en CET1 (en % des RWA)</b>			
8 Volant de fonds propres selon le standard minimal de Bâle (2.5% dès 2019) (%)	2,50%	2,50%	2,50%
9 Volant de fonds propres anticyclique (art. 44a OFR) selon le standard minimal de Bâle (%)	0,00%	0,00%	0,00%
10 Volant de fonds propres supplémentaire en vertu du risque systémique international ou national (%)	0,00%	0,00%	0,00%
11 Ensemble des exigences de volants selon le standard minimal de Bâle, en qualité CET1 (%)	2,50%	2,50%	2,50%
12 CET1 disponible afin de couvrir les exigences en volants selon le standard minimal de Bâle (après déduction du CET1 affecté à la couverture des exigences minimales et cas échéant à la couverture des exigences TLAC) (%)	9,34%	10,04%	10,05%
<b>Ratios-cibles de fonds propres selon l'annexe 8 de l'OFR (en % des RWA)</b>			
12a Volant de fonds propres selon l'annexe 8 OFR (%)	4,00%	4,00%	4,00%
12b Volant anticyclique de fonds propres (art. 44 et 44a OFR) (%)	0,00%	0,91%	0,88%
12c Ratio-cible en CET1 (en %) selon l'annexe 8 de l'OFR majoré par les volants anticycliques selon les art. 44 et 44a OFR	7,80%	8,71%	8,68%
12d Ratio-cible en T1 (en %) selon l'annexe 8 de l'OFR majoré par les volants anticycliques selon les art. 44 et 44a OFR	9,60%	10,51%	10,48%
12e Ratio-cible global de fonds propres (en %) selon l'annexe 8 de l'OFR majoré par les volants anticycliques selon les art. 44 et 44a OFR	12,00%	12,91%	12,88%
<b>Ratio de levier Bâle III</b>			
13 Engagement global (CHF)	23'092'387	24'997'387	24'054'872
14 Ratio de levier Bâle III (fonds propres de base en % de l'engagement global)	8,91%	8,23%	8,18%
<b>Ratio de liquidités (LCR)</b>			
15 Numérateur du LCR: somme des actifs liquides de haute qualité (CHF)	3'963'353	3'469'746	3'226'080
16 Dénominateur du LCR: somme nette des sorties de trésorerie (CHF)	2'327'048	2'211'503	2'344'261
17 Ratio de liquidités, LCR (en %)	170%	157%	138%

## APERÇU DES POSITIONS PONDÉRÉES PAR LES RISQUES (OV1)

(EN MILLIERS DE FRANCS)

	a	b	c
	RWA	RWA	FONDS PROPRES MINIMAUX
	30.06.2020	31.12.2019	30.06.2020
1 Risque de crédit (sans les CCR – risque de crédit de contrepartie)	11'200'046	10'844'008	896'004
2 Dont déterminé par l'approche standard (AS)	11'200'046	10'844'008	896'004
6 Risque de crédit de contrepartie CCR	20'541	16'577	1'643
7b Dont déterminé par la méthode de la valeur de marché	6'310	6'896	505
9 Dont déterminé par une autre approche (CCR)	14'231	9'682	1'139
10 Risque de variation de valeur des dérivés (CVA)	12'083	13'327	967
13 Investissements dans des placements gérés collectivement – approche mandate-based	89'301	n/a	7'144
14 Investissements dans des placements gérés collectivement – approche fallback	3'698	n/a	296
14a Investissements dans des placements gérés collectivement – approche simplifiée	3'793	n/a	303
20 Risque de marché	8'637	7'973	691
21 Dont déterminé selon l'approche standard	8'637	7'973	691
24 Risque opérationnel	529'771	524'780	42'382
27 Total	11'867'871	11'406'666	949'430

## LIQUIDITÉS: INFORMATIONS RELATIVES AU RATIO DE LIQUIDITÉ (LIQ1)

### INFORMATIONS RELATIVES AU RATIO DE LIQUIDITÉ À COURT TERME (LCR)

Ce ratio de liquidité permet de s'assurer qu'une banque dispose de suffisamment de liquidité pour résister à un scénario de stress de liquidité sur un horizon temps de 30 jours. Le LCR est calculé comme le rapport entre le montant des actifs liquides de haute qualité (HQLA) disponibles et le montant des sorties nettes de trésorerie à un horizon de 30 jours. Le ratio calculé par la banque doit toujours dépasser les 100% (limite fixée par la FINMA).

### EVOLUTION DU RATIO ET FACTEURS SIGNIFICATIFS

Durant le premier semestre 2020, les valeurs mensuelles du ratio LCR ont oscillé entre 151% et 174% pour terminer le semestre à 171%. Cette progression est due à l'augmentation des actifs liquides de haute qualité (HQLA), dont notamment la liquidité placée sur notre compte de virement auprès de la BNS. Ils couvrent ainsi largement les besoins de liquidités qui résultent pour l'essentiel des dépôts de détail et des financements de clients commerciaux ou de gros clients.

### COMPOSITION DES ACTIFS LIQUIDES DE HAUTE QUALITÉ

Les actifs liquides de haute qualité se composent de liquidités (monnaies physiques), d'avoirs auprès de la Banque Nationale Suisse et de titres admis en pension selon les prescriptions en matière de liquidités présentées au tableau de la page 75 de l'annexe aux comptes annuels du 31 décembre 2019.

### CONCENTRATION DES SOURCES DE REFINANCEMENT

Les sources de refinancement privilégiées par la BCF sont les dépôts de la clientèle privée et commerciale. Ces derniers sont complétés par des emprunts obligataires, des emprunts auprès de la Centre des lettres de gage des Banques Cantonales Suisses et des emprunts auprès d'autres établissements financiers.

### EXPOSITIONS EN DÉRIVÉS ET APPELS DE MARGE POTENTIELS

Le tableau de l'annexe aux comptes annuels du 31 décembre 2019 de la page 74 détaille la nature des opérations sur dérivés traitées par la BCF. Les appels de marge potentiels significatifs concernent principalement les instruments financiers dérivés de taux.

### ASYMÉTRIES DE DEVISES DANS LE LCR

A la fin juin 2020, plus de 98% des engagements inscrits au bilan de la banque étaient libellés en francs suisses.

## LIQUIDITÉS : INFORMATIONS RELATIVES AU RATIO DE LIQUIDITÉ (LIQ1)

(EN MILLIERS DE FRANCS)

	PREMIER TRIMESTRE 2020		DEUXIÈME TRIMESTRE 2020	
	VALEURS NON PONDÉRÉES	VALEURS PONDÉRÉES	VALEURS NON PONDÉRÉES	VALEURS PONDÉRÉES
MONTANT EN CHF				
<b>A. Actifs liquides de haute qualité (HQLA)</b>				
1 Total des actifs liquides de haute qualité (HQLA)		<b>3'418'689</b>		<b>3'963'353</b>
<b>B. Sortie de trésorerie</b>				
2 Dépôts de détail	7'361'585	573'681	7'585'860	591'227
3 Dont dépôts stables	3'482'688	174'135	3'595'216	179'760
4 Dont dépôts moins stables	3'878'897	399'547	3'990'644	411'467
5 Financements non garantis de clients commerciaux ou de gros clients	4'259'258	1'605'865	4'770'688	1'812'072
6 Dont dépôts opérationnels (toutes contreparties) et dépôts des membres d'un réseau financier auprès de la caisse centrale	1'553'929	123'173	1'710'557	136'598
7 Dont dépôts non opérationnels (toutes contreparties)	2'704'220	1'481'584	3'057'595	1'672'938
8 Dont titres de créances non garantis	1'109	1'109	2'535	2'535
9 Financement de clients commerciaux ou de gros clients garantis et swaps de sûretés		0		0
10 Autres sorties de trésorerie	4'407'963	220'509	4'525'228	170'829
11 Dont sorties de trésorerie associées à des dérivés et à d'autres transactions	0	0	0	0
12 Dont sorties de trésorerie associés à des pertes de financement sur titres adossés à des actifs titres de créance garantis, autres instruments structurés, papiers monétaires adossés à des actifs, sociétés ad hoc, véhicules d'investissement sur titres et autres facilités de financement analogues	34'333	34'333	16'667	16'667
13 Dont sorties de trésorerie associées à des facilités de crédit et de liquidité confirmées	159'514	69'311	161'514	70'111
14 Autres engagements de financement contractuels	81'480	81'179	53'736	42'262
15 Autres engagements de financement conditionnels	4'132'635	35'686	4'293'311	41'789
<b>16 Somme des sorties de trésorerie</b>		<b>2'400'056</b>		<b>2'574'128</b>
<b>C. Entrées de trésorerie</b>				
17 Opérations de financement garanties (reverse repos par ex.)	48'277	0	60'762	0
18 Entrées de trésorerie provenant des expositions pleinement performantes	463'853	301	418'940	11'474
19 Autres entrées de trésorerie	181'179	181'179	235'605	235'605
<b>20 Somme des entrées de trésorerie</b>	<b>693'309</b>	<b>181'480</b>	<b>715'308</b>	<b>247'080</b>
<b>21 Somme des actifs liquides de haute qualité (HQLA)</b>		<b>3'418'689</b>		<b>3'963'353</b>
<b>22 Somme nette des sorties de trésorerie</b>		<b>2'218'576</b>		<b>2'327'048</b>
<b>23 Ratio de liquidités à court terme LCR (en %)</b>		<b>154%</b>		<b>170%</b>

## RISQUES DE TAUX: OBJECTIFS ET RÈGLES DE GESTION DU RISQUE DE TAUX DU PORTEFEUILLE DE LA BANQUE (IRRBBA)

### DESCRIPTION

Le risque de taux d'intérêt dans le portefeuille bancaire résulte des déséquilibres entre la taille et les termes (échéances de fixation des taux) des positions de l'actif et du passif du bilan de la banque.

Il représente l'éventualité de voir la rentabilité de la banque ou la valeur de ses fonds propres affectée par l'évolution des taux d'intérêt.

### STRATÉGIE ET PROCÉDURES

Le Conseil d'administration approuve le concept-cadre pour la gestion des risques défini par la Direction générale, concept qui englobe la politique ainsi que la tolérance au risque, dont notamment celle relative au risque de taux d'intérêt de la banque.

Le cadre de gestion des risques de taux dans le portefeuille de la banque est défini dans la directive interne « Gestion ALM ».

L'exposition au risque de taux d'intérêt dans le portefeuille de la banque est encadrée par des limites stratégiques validées et révisées annuellement par le Conseil d'administration. Les limites sont exprimées sous forme de :

- sensibilité de la valeur économique des fonds propres (effets de valeur) par rapport à un choc de taux
- sensibilité de la marge d'intérêt brute (effets de revenu) en fonction d'un scénario de crise.

### STRUCTURE ET ORGANISATION

La Direction générale est responsable de l'application de la politique de risque de taux, de l'organisation et de l'exécution de la gestion du risque de taux dans le portefeuille de la banque. A cet effet, un Comité ALM « Asset and Liability Management » a été constitué afin de surveiller les différents indicateurs de risque de taux et de décider des interventions nécessaires.

Ce comité se réunit aussi souvent que les affaires l'exigent, mais au moins une fois par trimestre, sous la présidence du PDG.

Ce comité se compose également des membres de la Direction générale, du chef de team Risk Management, Controlling et Comptabilité (CRO), du chef de team Devises et négoce (trésorier) ainsi que du gestionnaire Risk Management. La gestion opérationnelle du risque de taux est assurée par l'unité Risk Management, Controlling et Comptabilité (RMCO).

### EVALUATION ET MESURE DU RISQUE

La banque évalue le risque de taux d'intérêt dans le portefeuille de la banque avec une périodicité mensuelle. Le risque de taux d'intérêt est mesuré selon deux approches : une approche statique et une approche dynamique.

L'approche statique mesure les effets de valeur dans le portefeuille de la banque sur la base des indicateurs suivants :

- La valeur économique des fonds propres
- Duration des fonds propres
- La sensibilité de la valeur économique des fonds propres

Dans l'approche statique, la sensibilité de la valeur économique des fonds propres est évaluée selon deux scénarios de taux d'intérêt :

- Une hausse parallèle des taux d'intérêt de 100 points de base
- Une baisse parallèle des taux d'intérêt de 100 points de base

L'approche dynamique mesure les effets de revenu dans le portefeuille de la banque sur la base de la sensibilité de la marge brute d'intérêt. La sensibilité de la marge brute d'intérêt est évaluée en prenant en compte des scénarios de taux d'intérêt et des scénarios d'évolution du bilan différents :

- Un scénario avec une probabilité de survenance élevée sur un horizon temps de 2 ans
- Un scénario avec une probabilité légèrement inférieure au premier scénario mais sur un horizon temps pouvant aller jusqu'à 5 ans
- Un scénario « Worst Case » sur un horizon temps de 2 ans.

Des scénarios complémentaires sont ponctuellement mis en oeuvre, notamment pour le cas des stress tests inversés (« reverse stress tests ») au sens de la circulaire FINMA 2019/2 Risques de taux – banques, Cm 31.

Les principales différences entre l'approche interne de mesure du risque de taux d'intérêt et l'approche prévue pour la publication des résultats du tableau IRRBB1 sont les suivantes :

- Pour la mesure de la sensibilité de la valeur économique des fonds propres ( $\Delta\text{EVE}$ ), les chocs de taux d'intérêt appliqués dans les scénarios internes diffèrent de ceux prescrits pour la publication IRRBB1, notamment en raison de la nécessité de conduire des analyses historiques
- Pour la mesure de la sensibilité de la marge nette d'intérêt ( $\Delta\text{NII}$ ), les scénarios de taux et d'évolution du bilan utilisés en interne diffèrent de ceux prescrits pour la publication IRRBB1 dans la mesure où :
  - Les chocs de taux appliqués dans les scénarios internes évoluent progressivement sur un horizon de temps donné alors que les chocs de taux prescrits sont instantanés
  - Dans les scénarios internes, le bilan n'est pas systématiquement simulé selon une hypothèse d'encours constants.

### RÉDUCTION DES RISQUES

La banque utilise notamment des instruments financiers dérivés (IRS / Swap de taux d'intérêt) dans le cadre de ses activités de gestion du bilan (ALM), principalement pour gérer son exposition au risque de taux d'intérêt. Ces opérations sont enregistrées comme « micro hedges » et leur impact au compte de résultat est imputé pour leur flux net d'intérêt sous la rubrique « Produits des intérêts et escomptes ». Des tests d'efficacité de couverture sont réalisés annuellement.

### HYPOTHÈSES-CLÉS ET PARAMÈTRES-CLÉS DE LA MODÉLISATION UTILISÉS $\Delta\text{EVE}$ ET $\Delta\text{NII}$ (TABLEAUX IRRBBA1 ET IRRBB1)

La banque met en oeuvre les principes définis par la FINMA dans les circulaires 2016/1 Publication – banques et 2019/2 Risque de taux – banques. Les hypothèses et paramètres principaux utilisés sont détaillés dans les paragraphes suivants.

### FLUCTUATION DE LA VALEUR ÉCONOMIQUE ( $\Delta\text{EVE}$ )

Les opérations pour lesquelles la date d'une nouvelle fixation du taux est définie, la banque ne prend pas en compte les flux de trésorerie de marge dans le calcul de la sensibilité de la valeur économique ( $\Delta\text{EVE}$ ). En ce sens la banque met en oeuvre la « perspective interne du taux d'intérêt » au sens de l'Annonce du risque de taux d'intérêt (BNS).

La procédure de mapping des flux de trésorerie est effectuée conformément aux fourchettes d'échéance prescrites par la FINMA selon la Circulaire 2019/2 Risques de taux – banques Annexe 2.

La méthode des portefeuilles de réplique constitue l'approche retenue par la banque pour les opérations dont la date de redéfinition du taux n'est pas connue. La banque calibre et révisé tous les cinq ans les portefeuilles de réplique en combinant plusieurs taux d'intérêt du marché, de manière à minimiser la variance de la marge entre le taux appliqué à la clientèle et le rendement du portefeuille de réplique.

Le taux d'escompte des flux de trésorerie est évalué sur la base d'une courbe de taux « zero coupon » correspondant à la devise originale du flux de trésorerie. Les courbes de taux « zero coupon » sont évaluées par une approche de « bootstrapping » sur la base des courbes de taux du marché « IBOR-Swap ». Les taux d'escompte intermédiaires sont évalués par interpolation linéaire de la courbe de taux « zero coupon » y relative.

### FLUCTUATION DE LA VALEUR DE RENDEMENT ( $\Delta$ NI)

Pour le renouvellement des opérations à taux fixe, les hypothèses suivantes sont mises en oeuvre en tenant compte des spécificités de chaque produit :

- Les durées des opérations simulées sont déterminées par type de produit et sur la base d'une analyse du stock, avec une profondeur d'analyse des six derniers mois afin de tenir compte du comportement récent de la clientèle
- Les taux d'intérêt des opérations simulées se composent des éléments suivants :
  - Taux d'intérêt de marché : ils dépendent des taux de marché simulés sur la base des chocs de taux prescrits
  - Surcoûts de refinancement de la banque à la date de début de simulation afin de tenir compte du coût de refinancement de la banque
  - Marges commerciales : elles sont déterminées par type de produit et sur la base d'une analyse du stock avec une profondeur d'analyse des six derniers mois afin de refléter le niveau de marge commerciale de la production récente

En ce qui concerne les positions à taux variable, les taux d'intérêt simulés appliqués aux clients sont déterminés pour chaque produit sur la base d'une projection dans le temps. La projection tient compte :

- Des profils d'échéance des modèles de réplication (combinaisons de taux d'intérêt)
- Des niveaux des taux d'intérêt qui prévalent dans chacun des scénarios pour un horizon de temps donné.

### OPTIONS DE TAUX AUTOMATIQUES ET COMPORTEMENTALES

La banque ne met pas en oeuvre d'hypothèses de remboursement anticipé ou de retrait anticipé liées au comportement des clients, dans la mesure où la banque applique au client une pénalité équivalente au coût de remplacement de l'opération sur les marchés, ne donnant ainsi lieu à aucune perte financière.

### POSITIONS EN DÉRIVÉS

Les positions en dérivés linéaires s'inscrivent principalement dans le cadre de la couverture du risque de taux d'intérêt dans le portefeuille de la banque.

## RISQUE DE TAUX: INFORMATIONS QUANTITATIVES SUR LA STRUCTURE DES POSITIONS ET LA REDÉFINITION DES TAUX (IRRBA1)

	VOLUMES EN MILLIONS DE CHF			DÉLAIS MOYENS DE REDÉFINITION DES TAUX (EN ANNÉES)		DÉLAI MAXIMAL DE REDÉFINITION DES TAUX (EN ANNÉES) POUR LES POSITIONS AVEC DÉFINITION MODÉLISÉE (NON PRÉ-DÉTERMINÉES) DE LA DATE DE REDÉFINITION DES TAUX	
	TOTAL	DONT CHF	DONT AUTRES DEVISES SIGNIFICATIVES REPRÉSENTANT PLUS DE 10% DES VALEURS PATRIMONIALES OU DES ENGAGEMENTS DE LA SOMME DE BILAN	TOTAL	DONT CHF	TOTAL	DONT CHF
<b>Date de redéfinition du taux définie</b>							
Créances sur les banques	854	660		0,19	0,17		
Créances sur la clientèle	2'656	2'537		3,24	3,20		
Hypothèques du marché monétaire	358	358		1,09	1,09		
Hypothèques à taux fixes	17'451	17'451		4,49	4,49		
Immobilisations financières	1'233	1'233		6,21	6,21		
Autres créances	0	0		0,00	0,00		
Créances découlant de dérivés de taux	1'735	1'735		0,69	0,69		
Engagements envers les banques	-2'058	-2'058		2,69	2,69		
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	-2'981	-2'981		3,96	3,96		
Obligations de caisse	-269	-269		3,48	3,48		
Emprunts et prêts des centrales d'émission de lettres de gage	-6'521	-6'521		6,09	6,09		
Autres engagements	0	0		0,00	0,00		
Engagements résultant de dérivés de taux	-1'824	-1'824		5,24	5,24		
<b>Date de redéfinition du taux non définie</b>							
Créances sur les banques	121	42		0,08	0,08	0,08	0,08
Créances sur la clientèle	801	782		0,09	0,09	0,09	0,09
Créances hypothécaires à taux variables	484	484		1,09	1,09	5,00	5,00
Autres créances à vue	0	0		0,00	0,00	0,00	0,00
Engagements à vue sous forme de compte privés et de comptes courants	-5'962	-5'583		0,11	0,11	1,00	1,00
Autres engagements à vue	0	0		0,00	0,00	0,00	0,00
Engagements résultant de dépôts de la clientèle, dénonçables mais non transmissibles (dépôts d'épargne)	-6'604	-6'572		2,17	2,17	5,00	5,00
<b>Total</b>	<b>-528</b>	<b>-528</b>					

A noter que les dérivés de taux composés d'une jambe prêteuse et d'une jambe emprunteuse apparaissent à la fois dans les rubriques « Créances découlant de dérivés de taux » et « Engagements résultant de dérivés de taux ».

## RISQUES DE TAUX : INFORMATIONS QUANTITATIVES SUR LA VALEUR ÉCONOMIQUE DES FONDS PROPRES ET DES REVENUS D'INTÉRÊT (IRRBB1)

(EN MILLIERS DE FRANCS)

Période	EVE (FLUCTUATION DE LA VALEUR ÉCONOMIQUE)		NII (FLUCTUATION DE LA VALEUR DE RENDEMENT)	
	30.06.2020	31.12.2019	30.06.2020	31.12.2019
Hausse parallèle	-153'687	-135'302	11'560	7'765
Baisse parallèle	171'039	144'509	8'169	5'191
Choc dit steepener <sup>(1)</sup>	-53'578	-40'694		
Choc dit flattener <sup>(2)</sup>	24'061	13'871		
Hausse des taux à court terme	-33'574	-33'998		
Baisse des taux à court terme	34'780	35'300		
Maximum	-153'687	-135'302	8'169	5'191
<b>Période</b>	30.06.2020		31.12.2019	
<b>Fonds propres de base (Tier 1)</b>	<b>2'058'071</b>		<b>2'058'071</b>	

Commentaire sur l'importance des valeurs exposées. La matérialité des valeurs publiées ainsi que tous les changements significatifs survenus depuis la précédente période sous revue doivent être explicités.

<sup>(1)</sup> Baisse des taux à court terme conjuguée avec une hausse des taux à long terme.

<sup>(2)</sup> Hausse des taux à court terme conjuguée avec une baisse des taux à long terme.

La valeur économique des fonds propres est principalement exposée à une hausse parallèle des taux d'intérêt.



**Banque Cantonale  
de Fribourg**

simplement ouvert

Bd de Pérolles 1  
Case postale  
1701 Fribourg

**0848 223 223**  
[www.bcf.ch](http://www.bcf.ch)